



Entretien avec Dominique Dubois, directeur général de l'Acisé

# Territoires communs

**L'Acisé œuvre conjointement à l'Anru dans la rénovation urbaine. Comment vous positionnez-vous et vous coordonnez-vous ?**

Le point de convergence entre les actions de l'Anru et celles de l'Acisé sont les territoires sur lesquels elles exercent leurs actions. Certes, l'Acisé intervient avec les CUCS sur un nombre de territoires prioritaires plus importants que l'Anru. Les missions de l'Acisé visent le côté humain de la cohésion sociale et territoriale. Ainsi, les actions d'accompagnement des collectivités sont variées : le développement économique et l'emploi, l'éducation, la santé, la citoyenneté et la prévention de la délinquance et l'amélioration du cadre de vie, et enfin la lutte contre les discriminations.

Ces actions s'inscrivent dans la durée et peuvent paraître moins visibles que l'action sur la rénovation urbaine. Mais la complémentarité est indispensable. Le président de l'Anru, Gérard Hamel, le rappelle souvent « *les transformations urbaines vont de pair avec l'accompagnement*

*social qui donne tout son sens au programme nationale de rénovation urbaine* ».

Ce n'est pas pour rien que le préfet de département est le délégué territorial des deux agences ! Il se doit de coordonner les interventions sur les territoires au bénéfice des habitants. Et pourtant, parfois, l'harmonisation des actions à mener n'est pas simple à mettre en œuvre : si la finalité est la même, les métiers sont différents, le calendrier des actions et des programmes est différent.

C'est pourquoi, nous avons décidé de travailler ensemble sur quelques premiers sujets que nous avons en commun : la mise en œuvre de la clause d'insertion dans les opérations de rénovation urbaine, et l'accompagnement local des publics et des entreprises ; la réussite éducative, en articulant les parcours des enfants et de leur famille lorsque les opérations de rénovation urbaine induisent des transferts d'établissement ou des démolitions-reconstructions, et enfin la gestion urbaine de proximité, dont on sait qu'elle est une

des garanties d'un succès durable de la rénovation urbaine.

**Sous quelles formes, et autour de quelles questions votre partenariat va-t-il se prolonger ?**

Les sujets que j'ai évoqués impliquent que les acteurs travaillent ensemble et articulent leurs interventions, leur calendrier, leurs savoir-faire. Après avoir expérimenté un travail commun sur une quinzaine de sites, nous devrions être en mesure de faire des préconisations communes lors du renouvellement des CUCS. C'est aussi pour cela que l'Acisé et son réseau sont associés aux points d'étape de l'Anru.

L'action conjuguée des deux agences, en concentrant des moyens sur des sites particuliers et en articulant les modes d'intervention au niveau local, devrait donner une efficacité à l'objectif commun aux deux agences : faire que les habitants des quartiers sortent de leur isolement, retrouvent leur dignité et un nouveau cadre de vie. Il faut donner toutes ses chances à la cohésion sociale.

**Au cœur des politiques d'intégration, l'agence nationale pour la cohésion sociale et l'égalité des chances (l'Acisé) a, entre autres, dans son escarcelle la mise en œuvre du volet humain de la politique de la ville.**

◆ 69<sup>e</sup> CONGRÈS PROFESSIONNEL DE L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT

« Les Hlm des valeurs partagées, un projet, des engagements »  
du 23 au 25 septembre, à Cannes

◆ « ARCHITECTURE, ESPACE PUBLIC ET VIOLENCE URBAINE », rencontre du cycle « 5 à 7 » du Pôle de ressource de la Délégation à la politique de la ville et à l'intégration Ville de Paris.  
25 septembre, à Paris

◆ LES ENTRETIENS DE L'HABITAT, organisés par l'Anah, 8 octobre à Paris

◆ CONFÉRENCE « ARCHITECTURE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE », dans le cadre du Forum Européen des Politiques Architecturales.  
10 et 11 octobre, à Bordeaux

◆ 91<sup>e</sup> SALON DES MAIRES ET DES COLLECTIVITÉS LOCALES du 25 au 27 novembre, à Paris

◆ LES XI<sup>e</sup> RENCONTRES DE LA DÉMOCRATIE LOCALE « Démocratie locale et mobilisation sociale »  
28 et 29 novembre, à Ivry-sur-Seine

## ANRU BRÈVES D'AGENCE

### Vers un urbanisme durable...



La rénovation urbaine concerne le quotidien de près de quatre millions de français et le devenir de 550 quartiers. C'est une mobilisation unique, pour penser, organiser et gérer la ville dans une perspective de développement durable.

L'ampleur des investissements réalisés ou projetés rend possible la création de savoir-faire

nouveaux indispensables à l'essor du développement durable dans notre pays. L'ANRU et ses partenaires s'engagent à contribuer à bâtir le cadre de la ville durable de demain et proposent aux acteurs de la rénovation urbaine un espace de mobilisation et d'action dans la durée, jalonné de « *Rendez-vous de la rénovation urbaine et de l'urbanisme durable* » réguliers. L'objectif de cette mobilisation est de progresser à partir des nombreux projets en cours, de rechercher les initiatives, les capitaliser, les faire partager et contribuer à créer un réseau d'échanges pour amplifier les dynamiques innovantes du

terrain. Dans cette perspective l'ANRU, associée à la Caisse des dépôts, lance un appel à projets destiné à capitaliser les démarches existantes, valoriser les premiers projets en cours et « *faire la preuve par l'exemple* ».

Cet appel à projets s'adresse à tous les maîtres d'ouvrages impliqués dans un projet de rénovation urbaine (villes, bailleurs sociaux...) de conventions signées ou passées devant le comité d'engagement de l'ANRU.

Le dossier de candidature à l'appel à projets devra mettre en lumière les apports majeurs

des projets de rénovation urbaine à l'urbanisme durable. Un comité composé de l'ANRU, de ses partenaires, de l'ADEME et d'experts procédera à l'analyse des projets. Huit projets seront distingués.

Un « *Guide de la rénovation urbaine durable* », coédité par l'ANRU et la Caisse des dépôts, valorisera les projets des participants. Les huit lauréats sélectionnés par le jury se verront remettre un prix à l'occasion des Journées Nationales d'Echanges du printemps 2009. Un accompagnement en ingénierie et en formation est ainsi prévu pour les lauréats.

### Dernière minute !

À la demande de nombreux candidats, la date de clôture de l'appel à projets est reportée au **lundi 13 octobre 2008**. Les porteurs de projet disposent donc d'un peu plus de temps pour préparer leurs dossiers.

**Pour plus d'informations,** consultez le site [www.anru.fr/Les-Rendez-vous-de-la-renovation.html](http://www.anru.fr/Les-Rendez-vous-de-la-renovation.html) Ou contactez-nous sur [rendez-vous-durables@anru.fr](mailto:rendez-vous-durables@anru.fr)

Journal publié par l'ANRU, 69 bis rue de Vaugirard, 75006 Paris

Directeur de publication : Pierre Sallenave

Directeur de la rédaction : Frédéric Ebling

Comité de rédaction : Elizabeth Broge, Frédéric Ebling, Maryse Leduc, Isabelle Sery

Conception & réalisation : à vrai dire la ville Graphisme : François Lemaire

Impression : Reflex Graphic - Imprimé sur papier recyclé